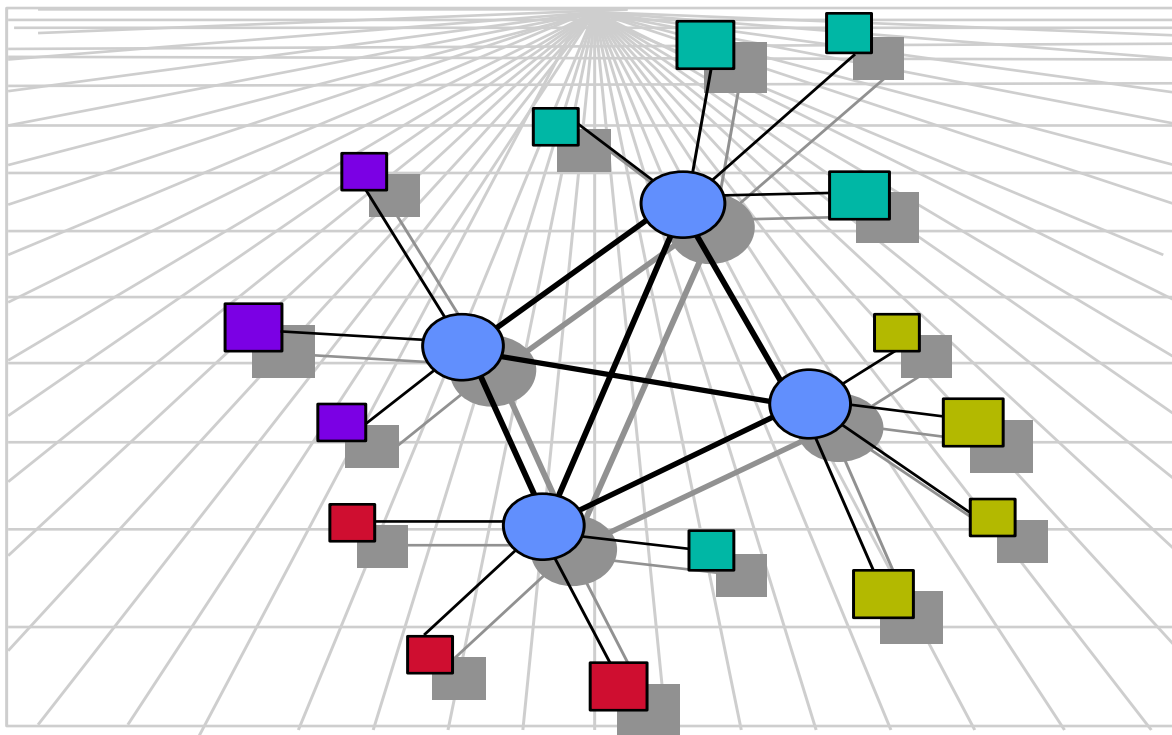


Plano do Projeto

Extensão do Sistema de Banco de Dados de
Simulações WAMIT

Projeto

Extensão do Sistema de Banco de Dados de Dados de Simulações WAMIT



Preparado por:

Carlos Augusto Riscado Chaves

cariscado@gmail.com - 21-2715-1563

Tabela de Evolução - Documentos

Emissão	Aprovação	Situação	Gerado por	Descrição
XXXXX		XXXXX	Carlos Augusto R. Chaves	Plano do Projeto – Versão 1
XXXXX		XXXXXX	Carlos Augusto R. Chaves	Plano do Projeto – Versão 1.1

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

Índice

1.	Introdução.....	4
1.1	O Plano de Projeto.....	4
1.2	Abrangência do Plano de Projeto.....	5
2.	Autorização do Projeto.....	5
3.	Objetivo e Declarações de Escopo	5
3.1	Objetivo do Projeto.....	5
3.2	Escopo do Projeto.....	5
3.3	Escopo do Produto.....	7
3.3.1	Modificações no Escopo Original do Produto.....	8
4.	Entregáveis.....	8
4.1	Entregáveis – Responsabilidade da XX	9
5.	Premissas para o Projeto.....	9
6.	Cronograma do Projeto.....	10
7.	Calendário – Datas de Entrega.....	11
8.	Plano de Recursos e Comunicação.....	11
8.1	Organização e Administração do Projeto.....	11
8.2	Descrição da estrutura do projeto - responsabilidades.....	13
8.2.1	O Coordenador do Projeto ZZZ/XX	13
8.2.2	O Gerente do Projeto ZZZ/XX	13
8.2.3	Gerente do Projeto CCCCC.....	13
8.2.4	Analista do Sistema/Líder da equipe de software – XX	14
8.2.5	Equipe de Software - XX.....	14
8.3	Responsabilidades das Partes.....	15
8.3.1	Contratante.....	15
8.3.2	Contratada.....	15
8.4	Comunicação.....	16
8.4.1	Considerações Gerais.....	16
8.4.2	Levantamento e Distribuição das Informações.....	16
8.4.2.1	Reuniões Programadas.....	16
8.4.2.2	Relatório de Desempenho.....	17

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

9.	Plano de Entregas.....	17
	9.1 Resumo.....	17
	9.2 Verificação.....	19
	9.3 Responsabilidades das Partes.....	19
10.	Gerenciamento de Mudanças.....	20
	10.1 Resumo.....	20
	10.2 Procedimentos de Mudanças.....	20
11.	Aceitação do Plano de Projeto.....	21
12.	Anexos.....	22

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

1. Introdução

1.1. O Plano de Projeto

O plano de projeto é um documento a ser utilizado no direcionamento dos serviços, tanto na sua execução quanto no seu controle. É um documento para a qual são esperadas mudanças na medida em que mais informações se fazem disponíveis no decorrer do projeto. Este plano é preparado por meio do levantamento de diversas informações, inclusive oriundas da proposta e de outros documentos auxiliares abrangendo áreas como as de recursos (humanos e materiais), escopo, risco, qualidade e comunicação.

Quanto maior e mais complexo for o Projeto, mais complexos e estruturados deverão ser os processos e exigências para gerenciá-lo. O objetivo do Plano é assegurar que todas atividades sejam executadas para satisfação do CCCCC e, que todos os serviços do Projeto atinjam as exigências aqui estabelecidas.

É usado no projeto para:

- guiar a execução dos trabalhos
- documentar premissas do planejamento
- registrar decisões de acordo com as alternativas escolhidas
- definir as revisões chaves de gerenciamento com relação ao conteúdo, abrangência e prazos
- disponibilizar uma referência para medida de progresso e controle do projeto.

Cabe neste Plano, também, definir os serviços e o calendário de trabalho requerido para assegurar a qualidade das entregas, bem como os planos adicionais necessários para o desenvolvimento da solução.

Este é um documento de trabalho dos Gerentes do Projeto. Será atualizado ao longo do serviço através de revisões periódicas acordadas pelas partes. Pode, também, ser atualizado em decorrência da solicitação de alteração formal. Tais alterações serão negociadas e aprovadas pelas partes e, serão conduzidas, de acordo com o processo de controle de alterações descritas neste documento.

1.2. Abrangência do Plano do Projeto

As informações contidas neste Plano são:

- Autorização do Projeto;
- Objetivo e Declaração do Escopo;
- Cronograma do Projeto;
- Calendário - Datas de Entrega
- Plano de Recursos e Comunicação;
- Plano de Entregas;
- Gerenciamento de Mudanças;
- Aceitação do Plano de Projeto e Anexos.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

2. Autorização do Projeto

O Projeto foi autorizado por meio da Carta-Contrato número 00x0.00xxxx.0x.x, emitido pela Ppppppp Bbbbbbbb XXX – C, sendo assinado pelo Sr. Aaaaaa Bbbbbbb Cccccc – Gerente de RRrrrrs CCccccc do Centro de Pesquisa e Desenvolvimento Lxxxxxxx A. Mmmmm de Mmm – em nome da Ppppppp Bbbbbbbb XXX – PPPPPPPPP e o Sr. Ddddd Yyyyy de Ggggg – Presidente da Fffffff Rrrrr Rrrrr – em nome desta Fffffff, na data de 06/02/200x.

3. Objetivo e Declarações de Escopo

Este item fornece as direções que servirão de base para as tomadas de decisão, ao longo do projeto, e para confirmar ou desenvolver um entendimento comum entre as partes envolvidas.

No item objetivo é relacionado o que é pretendido alcançar com o projeto.

Nos itens de declaração de escopo são arrolados os trabalhos a serem realizados e, bem como, os produtos que serão entregues.

O termo escopo, no contexto de projeto, se refere à:

- Escopo do projeto significa o trabalho que deve ser feito com a finalidade de fornecer o produto de acordo com os aspectos e as funções especificadas;
- Escopo do produto significa os aspectos e funções que caracterizam o produto ou serviço.

Com o progresso do projeto, a declaração do escopo pode necessitar revisão ou refinamento para melhor refletir as mudanças aprovadas ao longo dos trabalhos.

3.1 Objetivo do Projeto

Este projeto é uma extensão do projeto “**Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT**”, já concluído, e, segundo a proposta de serviço, possui como objetivo:

- Aumentar as funcionalidades de visualização de gráficos;
- Criar facilidade para inclusão no Cadastro de Simulações;
- Calcular e exibir a composição do movimento de pontos específicos;
- Gerar, gravar e emitir relatórios;
- Executar de modo remoto o programa WAMIT, uma vez definidos todos os arquivos necessários.

3.2 Escopo do Projeto

O escopo do projeto se refere aos serviços que devem ser realizados com a finalidade de fornecer os produtos de acordo com o especificado na proposta. Assim, o escopo irá envolver os seguintes trabalhos:

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

- a) Gerência do Projeto - esta gerência se faz por meio da aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas nas atividades do projeto, com o objetivo de atender as suas necessidades. Este trabalho envolve um “balanceamento” entre escopo, tempo, custo, risco e qualidade.

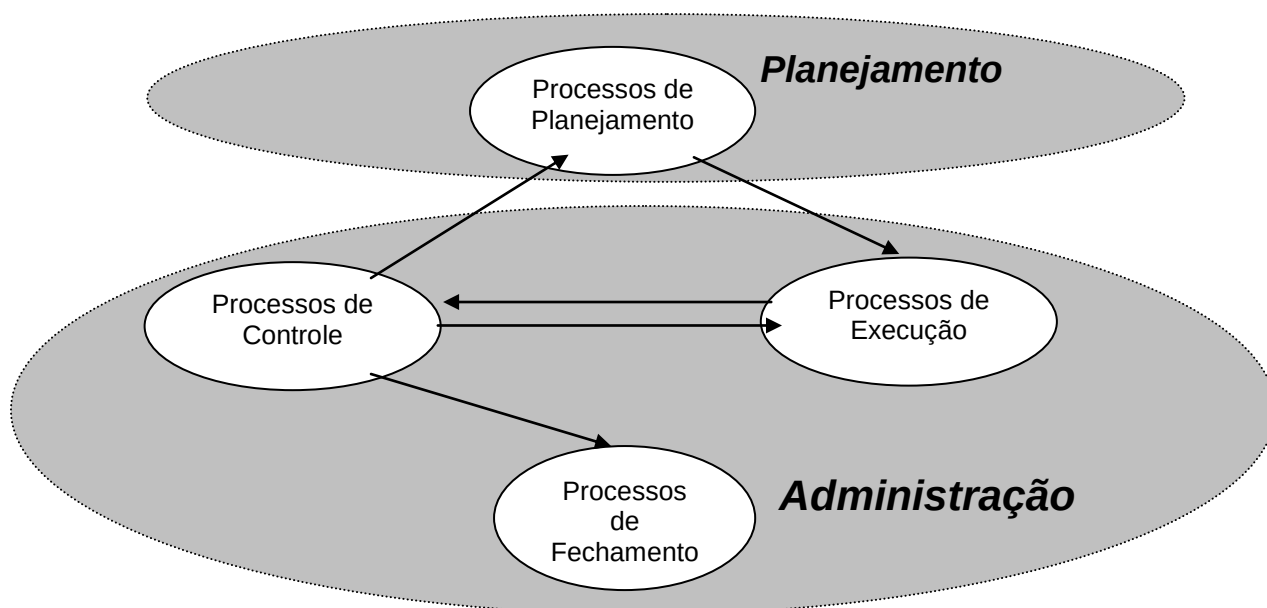
As atividades aqui, a serem realizadas, são:

- Planejamento – planejar é um esforço contínuo a ser executado ao longo de toda a vida do projeto.

O primeiro produto a ser desenvolvido será este documento, ou seja, o Plano do Projeto.

- Administração – as atividades a serem realizadas, pelos Gerentes do Projeto (**ZZZ – CCCCC**), englobam os processos de:
 - “Execução” - objetivam a coordenação das pessoas e demais recursos envolvidos de modo a vir atender o planejado;
 - “Controle” - são os processos que visam assegurar que os objetivos do projeto serão atingidos;
 - “Fechamento” - são os processos que visam à obtenção da aceitação do projeto bem como o seu encerramento de maneira organizada.

Para melhor entendimento do relacionamento entre estes agrupamentos de processos, podemos traçar o seguinte fluxo de informações:



	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

- b) Detalhamento do Escopo do Produto - representa a subdivisão das principais partes do projeto em componentes menores e mais fáceis de serem administrados. Existindo um “pobre” detalhamento deste escopo, pode-se esperar problemas, ao longo de seu desenvolvimento, por causa de inevitáveis mudanças que irão interromper o desenrolar do projeto, causando novos trabalhos e comprometendo o prazo além de outros inconvenientes como a redução da produtividade e da moral da equipe de trabalho. Nesta etapa será realizado o levantamento dos requisitos e a modelagem básica. Durante este período de trabalho serão necessárias várias reuniões de análise com o profissional conhecedor do problema no CCCCC.
- c) Implementação - Nesta etapa será produzido o código fonte, documentado no padrão da ferramenta javadoc.
Os produtos gerados serão instalados em máquina e ambiente do cliente, objetivando, de seu lado, a análise e a validação da parte apresentada do produto.
- d) Integração e Testes dos produtos gerados.
- e) Implantação dos produtos nos computadores do CCCCC.

3.3 Escopo do Produto

No presente projeto, o produto será composto de melhorias e acréscimos a serem desenvolvidos e implantados no “**Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT**”, em respeito ao que foi apresentado originalmente na proposta de serviço, a saber:

- 1 - Aumentar as funcionalidades de visualização de gráficos
 - 1.1 - Acrescentar gráficos de STR (Short Term Response) conforme exibidos atualmente pela ferramenta "viswan", desenvolvida em C++.
Isso se aplica aos arquivos de extensão .3 e .4.
 - 1.2 - Acrescentar possibilidade de visualização DIMENSIONAL dos valores do gráfico.
Isso se aplica aos arquivos de extensão .1, .2, .3, .4, .8, 9.
Os dados necessários para o cálculo se encontram no arquivo .gdf.
 - 1.3 - Limitar a área de "repaint" à área gráfica durante o ajuste interativo do eixo horizontal do gráfico.
- 2 - Cadastro de Simulações - Inclusão
 - 2.1 - Poder incluir mais de um arquivo de uma só vez, em lugar de incluir de 1 em 1.
- 3 - Calcular e exibir a composição do movimento de pontos específicos
 - 3.1 - Cálculo da composição do movimento de pontos específicos.

Em função dos dados do arquivo .4, é possível compor os movimentos nos 6 graus de liberdade para se calcular o deslocamento de um ponto específico na unidade naval. No cálculo deste deslocamento é preciso levar em conta não só a amplitude, mas também a fase de cada componente do movimento.
A partir do deslocamento pode-se calcular a velocidade e a aceleração.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

3.2 - Exibição do movimento de pontos específicos.

Exibir deslocamento, velocidade ou aceleração (de acordo com a escolha do usuário).

4 - Gerar, gravar e emitir relatórios

4.1 - Gerar Relatórios para Impressão.

Gerar relatório sobre a comparação entre o comportamento de unidades navais (ou de uma mesma unidade sobre diferentes condições).

Deverá trazer as observações cadastradas no banco de dados e deve incluir os gráficos visualizados em formato de imagem.

O formato será definido no decorrer do projeto, sendo a idéia atual fazê-lo em formato pdf.

4.2 - Gravar Relatórios.

Gravar Relatórios no Disco local, i.e., do cliente, para posterior utilização.

5 - Executar de modo remoto o programa WAMIT, uma vez definidos todos os arquivos necessários. Para atender a tal necessidade deverá ser feito:

5.1 - Upload dos arquivos para um cluster de computadores existente no MC.

5.2 - Execução do WAMIT neste cluster.

5.3 - Download de TODOS os arquivos de saída para uma área do USUÁRIO (não no Banco de Dados), ou o endereço da área temporária de onde estes arquivos de saída poderão ser acessados pelo Browser.

É válido lembrar que, para o trabalho especificado, está sendo considerado que o servidor de aplicações que processa o sistema está na mesma máquina/cluster que o programa WAMIT.

Os padrões a serem aplicados no desenvolvimento deste serviço serão, sempre que possível, aqueles utilizados no projeto “**Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT**”.

3.3.1 Modificações no Escopo Original do Produto

Com o objetivo de dar início ao projeto “**Extensão do Banco de Dados de Simulações WAMIT**” reuniram-se, no dia 17 de fevereiro de 200x, as equipes de trabalho do CCCCC e ZZZ. Nesta ocasião o Sr. Eeeee, Líder Técnico e Gerente do Projeto pelo CCCCC, informou que devido ao longo prazo decorrido entre a negociação e contratação do presente projeto, a “**Execução remota do programa WAMIT**”, uma das partes relativas ao “**Escopo do Produto**” definida no item anterior, se tornou desnecessária, pois foi atendida por um outro trabalho já desenvolvido para o CCCCC. Ficou combinado que este item será substituído por um outro de equivalente esforço. Para tal, foi sugerido que este serviço estivesse relacionado à **visualização de dados**, pois existem diversos dados/cálculos cuja exibição pelo sistema é necessária, sugestão esta que foi aceita pelos Gerente e Líder Técnico do Projeto pela parte do ZZZ.

4. Entregáveis

A seguir estão relacionados os produtos a serem entregues e que obedecem ao previsto no escopo deste projeto. Estes entregáveis definem todo o escopo do produto.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

4.1 Entregáveis – Responsabilidade da XX

- Para as atividades de Gerência do Projeto, temos:
 - Plano do Projeto com as suas Manutenções
 - Atas das Reuniões de Gerência (XX-CCCCC)
 - Relatórios de Desempenho do Projeto (em relação ao seu desenvolvimento)
- Para as atividades de “aumentar as funcionalidades de Visualização de Gráficos”, temos:
 - Requisitos da Funcionalidade
 - Módulo: “Visualização de Gráficos”
- Para as atividades de “Cadastro de Simulações – Inclusão”, temos:
 - Requisitos da Funcionalidade
 - Módulo: “Cadastro de Simulações – Inclusão”
- Para as atividades de “calcular e exibir a composição do movimento de pontos específicos”, temos:
 - Requisitos da Funcionalidade
 - Módulo: “Calcular e Exibir a Composição do Movimento de Pontos Específicos”
- Para as atividades de “gerar, gravar e emitir relatórios”, temos:
 - Requisitos da Funcionalidade
 - Módulo: “Gerar, Gravar e Emitir Relatórios”
- Para as atividades de “aumentar as funcionalidades de Visualização de Dados”, temos:
 - Requisitos da Funcionalidade
 - Módulo: “Visualização de Dados”

5. Premissas para o Projeto

As seguintes premissas foram feitas pela Contratada (XX) na preparação dos custos, programação de cronogramas e estimativas de recursos contidos neste plano de trabalho:

- De modo geral, é válido registrar que qualquer problema com relação ao ambiente de rede tais como: permissão de acesso aos servidores, configurações de rede (firewalls, roteadores, senhas, criação das tabelas em ambiente de produção - no caso de uso de um SGBD corporativo, etc.), bem como atrasos decorrentes destes, são de responsabilidade do CCCCC;
- A instalação dos softwares básicos como o Oracle e outros, que forem necessários, correm por conta dos profissionais de suporte do CCCCC;
- O CCCCC será o responsável por assegurar que todo o hardware que se faz necessário para a implementação dos novos sistemas esteja instalado, testado e em perfeito funcionamento;
- A equipe de pessoas designada pelo CCCCC deverá estar disponível, quando necessário for, para interagir com a equipe da Contratada, antes e durante a implementação dos serviços e testes, de modo a prover as informações necessárias para o cumprimento das tarefas.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

Se alguma das premissas anteriores não se cumprir, poderá haver alterações nos custos ou no cronograma do projeto.

6. Cronograma do Projeto

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

7. Calendário – Datas de Entrega

O objetivo deste calendário é listar, em ordem cronológica, os “marcos” importantes relacionados às entregas.

Este calendário é uma lista dinâmica a qual será atualizada ao longo do Projeto, em comum acordo entre as partes.

Calendário das Datas de Entrega:

NÚMERO	FASE	DESCRIÇÃO DA ENTREGA	DATA PROGRAMADA
01	0	Plano do Projeto	07/xx/200x
02	2	Requisitos para a funcionalidade: “Cadastro de Simulações - Inclusão”	24/xx/200x
03	2	Módulo: “Cadastro de Simulações - Inclusão”	05/xx/200x
04	1	Requisitos para a funcionalidade: “Visualização de Gráficos”	07/xx/200x
05	3	Requisitos para a funcionalidade: “Calcular e Exibir a Composição do Movimento de Pontos Específicos”	10/xx/200x
06	1	Módulo: “Visualização de Gráficos”	26/xx/200x
07	4	Requisitos para a funcionalidade: “Gerar, Gravar e Emitir Relatórios”	09/xx/200x
08	3	Módulo: “Calcular e Exibir a Composição do Movimento de Pontos Específicos”	30/xx/200x
09	4	Módulo: “Gerar, Gravar e Emitir Relatórios”	21/xx/200x
10	5	Requisitos para a funcionalidade: “Visualização de Dados”	27/xx/200x
11	5	Módulo: “Visualização de Dados”	06/xx/200x
12	6	Acertados os Módulos e Documentações	22/xx/200x
13	7	Módulos instalados do Sistema – Projeto Aceito	29/xx/200x

8. Plano de Recursos e Comunicação

Este Plano inclui a organização necessária objetivando a definição das atribuições dos profissionais e equipes, com as respectivas alocações, visando o adequado andamento do projeto, e, também, como deverá ser realizada as comunicações entre as partes.

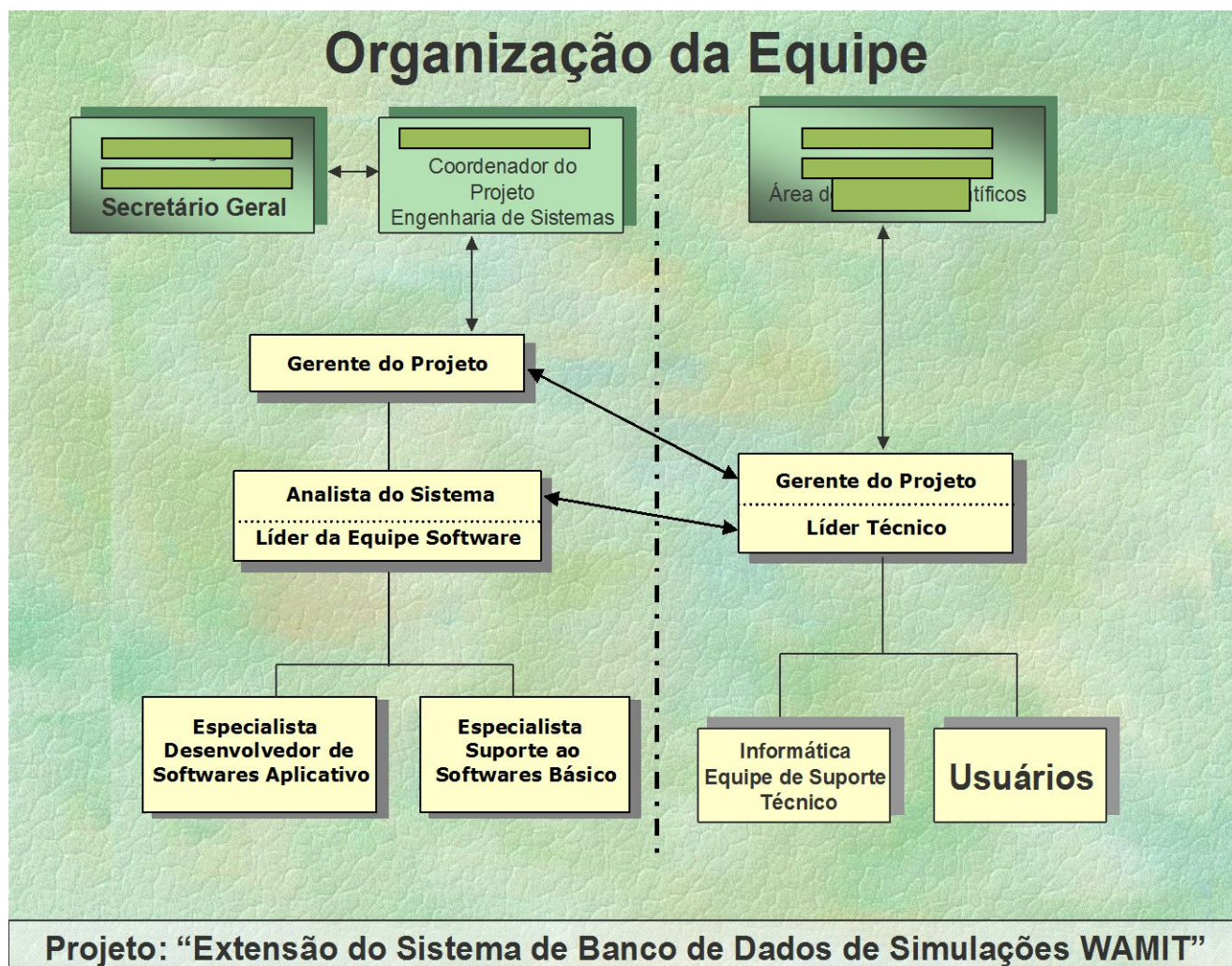
8.1 Organização e Administração do Projeto

O planejamento organizacional, visando à gerência do projeto, envolve a identificação e designação dos papéis das pessoas e grupos bem como as suas responsabilidades e relacionamentos.

É válido lembrar que, caso a estrutura inicialmente definida não esteja mais sendo eficiente, ao longo do projeto, a mesma deverá ser logo revista.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

A equipe do projeto será organizada respeitando a seguinte estrutura:



Considerando o porte do projeto, achamos mais produtivo em vez de definirmos vários responsáveis, nos atermos a uma estrutura mais simplificada. Havendo necessidades, ao longo do desenvolvimento dos serviços, outros profissionais poderão ser nomeados em comum acordo entre a **Contratada** e o **CCCCC**, tendo como objetivo o bom andamento dos trabalhos.

Os gerentes de projeto, sejam pela **Contratada** ou pelo **CCCCC**, são os pontos de contato entre as partes. Estes profissionais respondem por todas as comunicações operacionais durante a execução do projeto. Eles são responsáveis pelo gerenciamento das mudanças e pela coordenação das decisões operacionais, internamente a cada parte.

Devido às características e porte do projeto, pelo lado do **CCCCC**, um mesmo profissional irá atuar como gerente e líder técnico do projeto. Superposição acontece, também, por parte da **Contratada**, onde as funções de coordenador do projeto, líder da equipe de software e de analista do sistema será realizada pelo mesmo profissional.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

8.2 Descrição da estrutura do projeto – responsabilidades

8.2.1 O Coordenador do Projeto ZZZ/XX

O Coordenador do Projeto designado, por parte da **Contratada**, foi o docente Aaaa Ggggg. Este coordenador responde diretamente ao **ZZZ/XX** pelo andamento do projeto e pela gestão do emprego dos recursos humanos e financeiros, sendo responsável por:

- Supervisionar o andamento do projeto, mantendo o **ZZZ** e a **XX** informados;
- Gerenciar a alocação de recursos financeiros, mediante solicitação do Gerente do Projeto por parte da Contratada;
- Encaminhar a **XX** as demandas do **Contratante**, particularmente em matéria contratual.

8.2.2 O Gerente do Projeto ZZZ/XX

O Gerente do Projeto designado, por parte da **Contratada**, foi Carlos Augusto Riscado Chaves que irá responder, diretamente ao Coordenador do Projeto, pelo andamento e alocação dos recursos humanos do projeto.

Assim, este Gerente será responsável por:

- Atuar como ponto único de contato gerencial, com o **CCCCC**, visando todas as atividades do Projeto;
- Planejar, de modo geral, o Projeto;
- Preparar e manter o Plano do Projeto;
- Interagir com o Cliente, coordenando as atividades do dia-a-dia, visando o cumprimento do estabelecido;
- Coordenar as reuniões de trabalho e acompanhamento do Projeto com a Contratante;
- Fornecer informações sobre o andamento do Projeto para o Gerente do Projeto da **Contratante** e;
 - Responder em tempo adequado às solicitações da **Contratante**;
 - Coordenar, em conjunto com a sua equipe, todos os profissionais envolvidos no Projeto, pelo lado da **Contratada**, visando satisfazer as necessidades da **Contratante**;
 - Propor, ao Coordenador do Projeto, a alocação dos recursos necessários à execução do Projeto nos tempos previstos no cronograma;
 - Gerenciar os procedimentos de Requisição de Mudança.

8.2.3 Gerente do Projeto CCCCC

A **Contratante** designou Mmmm Ddddd como o seu Gerente e Líder Técnico para o Projeto. Este profissional deverá desempenhar o papel de interface primária para com o Gerente do Projeto e com o Analista do Sistema da **Contratada**.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

Assim, será responsável por:

- Atuar como ponto único de contato para com a **XX** e outros fornecedores, que vierem a ser envolvidos nesse projeto ou em atividades correlatas;
- Responder pela **Contratante** em matérias contratuais;
- Gerenciar o projeto e as atividades sob sua responsabilidade;
- Aprovar o Plano do Projeto e gerenciar as Requisições de Mudança;
- Coordenar, com a sua equipe, as reuniões de trabalho e alocação de recursos internos à **Contratante**;
- Providenciar para que os profissionais da **Contratada** recebam as informações necessárias visando o desenrolar do Projeto;
- Responder, em tempo razoável, às questões e solicitações por parte do Gerente do Projeto da **Contratada**;
- Trabalhar em conjunto com o Gerente de Projeto e com o Analista de Sistemas da **Contratada** na solução das questões e problemas referentes ao Projeto;
- Disponibilizar os recursos necessários, em tempo hábil, respeitando as condições da proposta, quando for preciso.

8.2.3 Analista do Sistema/Líder da equipe de software - XX

O Analista do Sistema/Líder da equipe de software, designado pelo **ZZZ**, foi o docente Aaaa Ggggg. Ele será o responsável por:

- Relacionar, sob a coordenação do Gerente de Projeto da **Contratada**, com o Líder e as Equipes Técnicas da **Contratante**;
- Realizar o levantamento das informações técnicas necessárias à implementação do Projeto, conforme definição da **Contratante** e respeitando a proposta;
- Coordenar todo o desenvolvimento do Software, gerenciando os serviços realizados por todos os profissionais envolvidos neste trabalho;
- Adequar o desenvolvimento do Software às necessidades do projeto, coordenando tecnicamente a sua implementação;
- Controlar as diversas atividades de implementação de forma a garantir o seu sucesso;
- Coordenar a definição dos procedimentos e a estratégia para a implementação do Projeto;
- Coordenar e trabalhar em conjunto com os Especialistas de Software de forma a garantir a execução dos testes conforme especificação;
- Controlar as diversas atividades de testes;
- Fornecer informações para o Gerente de Projeto da **Contratada**.

8.2.4 Equipe de Software - XX

A Equipe de Software será composta por profissionais plenos, especialistas em Software Básico e em Software Aplicativo.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

8.3 Responsabilidades das Partes

8.3.1 Contratante

Objetivando a implementação adequada do projeto, serão apresentadas algumas observações abordando as responsabilidades da Contratante que deve:

- Atender no tempo determinado, respeitando o cronograma do projeto, às "necessidades" apresentadas visando o desenvolvimento e implantação do projeto;
- Fazer com que o seu Gerente de Projeto se responsabilize para que seja fornecida, à Equipe Técnica da Contratada, todas as informações e recursos solicitados, desde que respeitem o descrito nesta proposta, bem como atender aos esclarecimentos e dúvidas;
- Concordar, sempre que for necessário, em fornecer um ambiente adequado a execução dos trabalhos, bem como uma área segura para a guarda dos equipamentos, peças e materiais de uso no serviço;
- Permitir, respeitadas as suas normas de segurança, livre e completo acesso ao pessoal da Contratada ou seus sub-contratados, às suas instalações, a fim de que se possam executar os serviços decorrentes deste Plano;
- Interagir, o seu Gerente de Projeto, com o Gerente de Projeto e com o Coordenador de Projeto da Contratada, nas várias atividades planejadas, durante as fases de implementação do projeto e também:
 - Responder por matérias contratuais;
 - Participar das reuniões e revisões;
 - Conseguir e fornecer informações, dados e aprovações ao longo do período dos trabalhos;
 - Administrar o controle de mudanças e resolver eventuais desvios nos planos do projeto, considerando a parte que diz respeito à Contratante;
 - Auxiliar a resolver pendências do projeto e se necessário acessar outros escalões, no CCCCC, ou onde se fizer necessário, considerando o escopo do projeto.

8.3.2 Contratada

A XX se compromete:

- Respeitar as condições definidas neste Plano;
- Alocar profissionais, sejam seus ou de suas sub-contratadas, com experiência nas atividades necessárias quando do desenvolvimento, adequação, e implementação da solução apresentada na proposta;

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

- Garantir o cumprimento das políticas e normas de segurança da Contratante desde que não entrem em conflito com os itens constantes na proposta e/ou com as políticas da XX;
- Responder em tempo razoável às questões da Contratante e solucionar os problemas apresentados concernentes ao Projeto;
- Determinar o progresso do Projeto;
- Garantir o acompanhamento e cumprimento dos itens descritos neste Plano;
- Manter absoluto sigilo, mesmo após o término do projeto, sobre quaisquer informações a que tiver acesso durante os trabalhos.

8.4 Comunicação

8.4.1 Considerações Gerais

O gerenciamento das comunicações do projeto deve incluir os processos necessários para assegurar a regular e apropriada geração, coleta, disseminação, armazenamento e finalização das informações do projeto. Irá propiciar o relacionamento entre as pessoas, idéias e informações necessárias para o sucesso do projeto. Todos os envolvidos no empreendimento devem estar preparados para enviar e receber comunicações e devem compreender como as suas comunicações afetam o projeto como um todo. A distribuição das informações envolve disponibilizar, regularmente, as informações necessárias às partes envolvidas no projeto.

O planejamento das comunicações objetiva determinar as informações e comunicações necessárias às partes envolvidas no projeto (quem precisa de que informação), quando serão necessárias, como devem ser fornecidas e por quem. Embora todos os projetos necessitem transmitir informações a respeito do seu andamento, as necessidades de informações e os métodos de distribuição variam enormemente para cada um.

O encerramento administrativo do projeto consiste na documentação dos seus resultados, para formalizar a aceitação do produto final do projeto pelo CCCCC. Isto inclui a coleta dos registros do projeto, a garantia do atendimento das especificações finais e a análise do sucesso.

8.4.2 Levantamento e Distribuição das Informações

8.4.2.1 Reuniões Programadas

As reuniões de revisão de situação são encontros regularmente planejados com o objetivo de troca de informações sobre o projeto. As reuniões são planejadas com periodicidades diferenciadas, dependendo dos níveis e dos grupos a se reunirem bem como do estágio em que se encontrar o projeto.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

Estão programadas as seguintes reuniões:

- 1) Equipe gerencial do projeto, da XX: periodicidade quinzenal
 - participantes : o Gerente de Projeto e o Analista do Sistema/Líder da Equipe de Software da XX;
 - objetivo: analisar a posição atual do projeto – posição com relação ao cronograma, atividades realizadas, atividades em andamento, previsões (futuro do projeto em termos de situação e andamento), possíveis problemas – identificação de risco.
- 2) Equipe gerencial do projeto, da XX/CCCCC: periodicidade mensal
 - participantes : os Gerentes de Projeto da XX e do CCCCC e o Analista do Sistema/Líder da Equipe de Software da XX. Em algumas reuniões profissionais específicos poderão ser convidados a participar;
 - objetivo: apresentar e avaliar a situação atual do projeto – posições quanto: ao cronograma, atividades realizadas, atividades em andamento, previsões (futuro do projeto em termos de situação e andamento), possíveis problemas – identificação de risco.

As reuniões serão convocadas com agenda definida (acordada entre as partes). Os fatos relevantes levantados durante estas reuniões serão registrados em ata. Estas atividades deverão ser executadas pelo Gerente de Projeto, por parte da XX.

8.4.2.2 Relatório de Desempenho

O relatório de desempenho do projeto visa posicionar as partes envolvidas quanto ao uso dos recursos do projeto, devendo fornecer informações abrangendo o escopo e o prazo. Este relatório irá incluir os seguintes itens: situação do projeto (descreve a posição atual do projeto – por exemplo, posição com relação ao cronograma); progresso do projeto (descreve o que a equipe do projeto já realizou – por exemplo, percentual das atividades realizadas, ou atividades completadas versus atividades em andamento) e previsões (prediz o futuro do projeto, em termos de situação e andamento).

É de responsabilidade do Gerente de Projeto, por parte da XX, em gerar este relatório, com uma periodicidade máxima de 45 em 45 dias.

Este relatório deverá ser endereçado ao Gerente de Projeto, por parte do CCCCC.

9. Plano de Entregas

9.1 Resumo

Cada um dos produtos (“Entregas”) descritos, conforme item “Declaração de Escopo”, deve estar associado ao aceite formal, por parte do CCCCC, apresentado pelo Gerente de Projeto da XX.

É de responsabilidade do CCCCC proporcionar os recursos necessários para a realização conjunta com a XX das provas de aceitação, de acordo com o planejamento, cronograma e requerimentos especificados no documento de aceitação que se elabore para cada Entrega.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

A XX, em cada marco de entrega no projeto, comunicará à Contratante a entrega dos respectivos produtos e/ou serviços. A Contratante terá até 2 (duas) semanas para certificar se os produtos e/ou serviços atenderam aos objetivos propostos no Plano do Projeto. A não aceitação dos produtos e/ou serviços, pela Contratante, devido se acharem em não conformidade com a proposta implicará na obrigação da XX em corrigir, substituir, refazer ou completar os mesmos.

Nesta situação, o prazo de aceitação começará novamente a ser contado a partir da data em que a XX efetuar as devidas correções e notificar à Contratante.

Os responsáveis pelo Projeto por parte do CCCCC e da XX irão analisar as causas das não conformidades, e, estarão escalando, se proceder, os mecanismos estabelecidos para este item e controle do Projeto, especialmente quando forem afetados o planejamento inicial e o alcance do Projeto.

Em qualquer caso, se não cumprirem os critérios de aceitação reiteradamente, no máximo de 3 (três) revisões da “Entrega” do item e a execução das provas de aceitação, deverá ser escalado esta circunstância mediante os mecanismos para o controle do Projeto.

Os serviços e/ou produtos serão considerados aceitos se após 2 (duas) semanas da comunicação, pela XX, não houver nenhuma manifestação em contrário por parte da Contratante.

Em linhas gerais, os critérios de aceitação para cada item são:

ENTREGA	Descrição da Entrega	FASE	CRITÉRIOS DE ACEITAÇÃO
01	Plano do Projeto	0	Concordância com o objetivo e conteúdo do documento
02	Requisitos para a funcionalidade: “Cadastro de Simulações - Inclusão”	2	Avaliar se todas funcionalidades previstas constam do documento
03	Módulo: “Cadastro de Simulações - Inclusão”	2	Testar e avaliar se o módulo entregue atende as funcionalidades previstas
04	Requisitos para a funcionalidade: “Visualização de Gráficos”	1	Avaliar se todas funcionalidades previstas constam do documento
05	Requisitos para a funcionalidade: “Calcular e Exibir a Composição do Movimento de Pontos Específicos”	3	Avaliar se todas funcionalidades previstas constam do documento
06	Módulo: “Visualização de Gráficos”	1	Testar e avaliar se o módulo entregue atende as funcionalidades previstas
07	Requisitos para a funcionalidade: “Gerar, Gravar e Emitir Relatórios”	4	Avaliar se todas funcionalidades previstas constam do documento
08	Módulo: “Calcular e Exibir a Composição do Movimento de Pontos Específicos”	3	Testar e avaliar se o módulo entregue atende as funcionalidades previstas
09	Módulo: “Gerar, Gravar e Emitir Relatórios”	4	Testar e avaliar se o módulo entregue atende as funcionalidades previstas
10	Requisitos para a funcionalidade: “Visualização de Dados”	5	Avaliar se todas funcionalidades previstas constam do documento
11	Módulo: “Visualização de Dados”	5	Testar e avaliar se o módulo entregue atende as funcionalidades previstas
12	Acertados os Módulos e Documentações	6	Avaliar se as documentação e os módulos contemplam o que foi proposto pelo projeto
13	Módulos instalados do Sistema – Projeto Aceito	7	Avaliar se os módulos foram instalados e estão funcionando a contento

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

9.2 Verificação

Uma vez efetuada a “Entrega”, revisada a documentação associada (se aplicável) e efetuadas as provas, deve ser apresentado o “Aceite”, por parte do CCCCC. Após este “Aceite”, ficam cumpridas todas obrigações da XX relacionadas a esta “Entrega”.

Se no prazo de até 10 (dez) dias úteis, uma vez realizada a entrega, o CCCCC não expressar sua “Não-Conformidade” com o entregue, a XX considera o “Aceite” para todos os efeitos, não cabendo nenhum tipo de reclamação por parte do CCCCC.

Se alguma “Entrega” não atender os critérios de aceitação, o CCCCC elaborará um “Relatório de Não-Conformidades” e remeterá à XX, a qual deverá reapresentar novas provas em substituição, sem custo para o CCCCC.

A falta do “Aceite” ou “Não-Conformidade” implicará em atraso das atividades dependentes programadas. A sua falta pode implicar que nenhuma outra atividade poderá ser desenvolvida. O Cronograma do Projeto poderá ser refeito, em função da falta deste “Aceite” ou “Não-Conformidade”, bem como todas as demais atividades relacionadas.

9.3 Responsabilidades das Partes

Fffffff RRrrrrrrr Rrrrrrrrr

Tem as seguintes responsabilidades no processo de aceitação:

- Garantir a disponibilidade dos elementos necessários para a realização das provas de aceitação e revisão das “Entregas” nos prazos acordados conforme planejado neste Plano de Projeto;
- Elaborar, quando for o caso, os documentos de especificação das provas de aceitação;
- Executar em conjunto com o CCCCC as provas de aceitação;
- Apresentar, quando for o caso, os documentos de aceitação das Entregas;
- Participar na revisão, em conjunto com o CCCCC, dos documentos entregues, quando aplicável.

CCCCC

Tem as seguintes responsabilidades no processo de aceitação:

- Garantir a disponibilidade dos elementos necessários para a realização das provas de aceitação e revisão das entregas nos prazos acordados conforme planejado neste Plano de Projeto;
- Garantir que os pré-requisitos para o início do trabalho sejam satisfeitos;
- Executar (quando for o caso), em conjunto com a XX, as provas de aceitação apresentadas;
- Revisar os documentos entregues, pela XX, no prazo definido no planejamento;
- Revisar e assinar os documentos de aceitação das entregas;
- Intermediar entre a equipe da XX e os membros de todos os outros setores do CCCCC que estejam diretamente ou indiretamente relacionados ao projeto, para a solução de dúvidas, se existentes.

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

10. Gerenciamento de Mudanças

10.1 Resumo

No contexto deste Projeto, “Mudanças” podem ocorrer por diversos motivos. Os fatores que originam estas “Mudanças” podem ser:

- Mudanças solicitadas pelo CCCCC para incrementar ou reduzir funcionalidades na solução desenvolvida;
- Mudanças solicitadas pela CCCCC para responder às necessidades ou direcionamento de estudos/simulações;
- Mudanças propostas pela XX a fim de atender as particularidades técnicas que podem surgir durante o desenvolvimento;
- Para introduzir/alterar um novo componente (software ou hardware) a fim de atender as necessidades do negócio.

Estas alterações podem influenciar diretamente no escopo, tempo, custo e qualidade do Projeto. A fim de estabelecer procedimentos claros e formais, se faz necessária a criação de processos documentados visando definição de como agir objetivando a solicitação de modificações. Estes processos incluem a definição dos níveis de aprovação, fluxo de documentos, solicitações diversas etc. É válido lembrar que as mudanças solicitadas e aprovadas devem ser documentadas de forma a evitar problemas posteriores ao Projeto.

10.2 Procedimentos de Mudanças

Os projetos raramente são executados exatamente de acordo com o Plano.

Mudanças programadas podem requerer novas estimativas ou mesmo revisões de custo, modificação na seqüência das atividades, cronogramas, requisitos de recursos, análise de alternativas de resposta a riscos, ou outros ajustes no Plano do Projeto.

Qualquer requisição de mudança, em relação à solução e critérios descritos originalmente na proposta, que venha a ser solicitada pelo CCCCC, será analisada pela XX, podendo a alteração ser objeto de uma nova proposta.

Uma solicitação de mudança em relação ao definido ou ao já aceita, deverá obedecer aos seguintes procedimentos:

- Qualquer membro da equipe de trabalho do CCCCC poderá detectar uma necessidade de “Mudança”. O Gerente de Projeto do CCCCC será o responsável pela elaboração da solicitação de Mudança;
- A solicitação de mudança deverá ser encaminhada formalmente por meio de um pedido de alteração do Projeto, ao Gerente de Projetos da XX. Este pedido deverá constar a mudança, a/s justificativa/s e o/s reflexos que esta mudança poderá provocar no projeto (segundo a ótica do CCCCC);

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

- A equipe de gerência do projeto, da XX, irá analisar o pedido e identificar os reflexos que poderão causar ao projeto, como: nova alocação de recursos, atrasos, mudança de preços, entre outras. Estes possíveis reflexos serão apresentados e entregues, no prazo máximo de 2 semanas, ao Gerente de Projeto do CCCCC objetivando a sua análise;
- Após esta troca de comunicado, os Gerentes do Projeto deverão analisar a solicitação, a qual poderá ser aceita ou rejeitada;
- Sendo aceita a requisição, uma autorização de mudança deverá ser assinada pelas partes, onde irá constar todo o reflexo ao projeto;
- Caso a mudança solicitada venha ter custo adicional, o Gerente de Projeto da XX irá apresentar uma proposta, com o aval do Coordenador do Projeto, de modo que a mesma seja aprovada pelo CCCCC. Esta proposta irá apresentar o “novo” cronograma bem como as mudanças correspondentes no contrato;
- Caso a mudança não venha a incorrer em novos custos, o gerente e o coordenador de Projeto da XX, deverão elaborar um “novo” cronograma refletindo o efeito do solicitado;
- Nenhuma “mudança” será implementada sem a aprovação formal do CCCCC, validando o prazo e custo, quando for o caso;
- Uma vez aprovada a “mudança”, a mesma será inserida no escopo, bem como no cronograma do Projeto. Assim, sua verificação e aceitação seguirá normalmente o curso que se aplica ao resto das funções que serão implementadas no Projeto;
- O Gerente de Projeto da XX será responsável pelo registro de todas mudanças apresentadas, implementadas ou não.

11. Aceitação do Plano do Projeto

Após a análise e intercâmbio sobre o conteúdo e possíveis mudanças, neste documento, as partes relacionadas, em comum acordo, assumirão que o correspondente Plano passa a ser o Documento Técnico-Gerencial do Projeto. Assim, quaisquer verificações de Escopo, Premissas e Produtos Finais terão como base este documento.

Os projetos raramente são executados exatamente de acordo com o plano. Mudanças programadas podem requerer novas estimativas ou mesmo revisões de custo, modificação na sequência das atividades, cronogramas, requisitos de recursos, análise de alternativas de resposta a riscos, ou outros ajustes no Plano do Projeto. Nestes casos, este documento será modificado, em comum acordo, e receberá um novo número de versão (numeração será sequencial: 1, 2, 3 ...) à medida que novas revisões/emissões forem sendo realizadas.

Este Plano entra em vigor a partir da data de sua aprovação (ver página 1, Tabela de Evolução).

	Plano do Projeto Extensão do Sistema de Banco de Dados de Simulações WAMIT	
--	---	--

12. Anexos

[illegible]